

The background of the cover is a photograph of several wind turbines in a field at sunset. The sky is a warm orange and yellow, with some clouds. The turbines are dark silhouettes against the bright sky. In the foreground, there are some trees and a field of crops. The overall mood is peaceful and sustainable.

Informe de Compromiso 2026

Asociación Líneas Aéreas,
ALA

Agosto 2026

ÍNDICE

1. Carta de renovación del Compromiso
2. Perfil de la entidad
 - Datos generales
 - La Asociación
 - Entorno empresarial
 - Organización y Estructura
 - Comités Constituidos
3. Principales objetivos y estrategias de sostenibilidad
 - Estrategias para la descarbonización
 - Otras líneas estratégicas de sostenibilidad
 - Principales proyectos e iniciativas
4. Actividades desarrolladas para impulsar el compromiso con la Sostenibilidad
5. Participación en las actividades de Pacto Mundial
6. Beneficios de la colaboración con Pacto Mundial

Renovación del Compromiso



1. CARTA DE RENOVACIÓN DEL COMPROMISO



Javier Gándara Martínez
Presidente

Madrid, 20 de julio de 2026

Aer Lingus
Air Algerie
Air Dolomiti
Air Europa
Air Europa Express
Air France
Air Nostrum
Air Transat
Amazonas
American Airlines
Austrian Airlines
Avianca
Binter Canarias
Boliviana de Aviación
Brussels Airlines
Canalr
Cathay Pacific
ChamWings
CM Airlines
Copa Airlines
Czech Airlines
easyJet
EAT
Edelweiss
Egyptair
Emirates
Etihad
Eurowings
Evelop
Fly4Africa
Hibernalia
Iberia
Iberia Express
Iberojet
Jet2.com
KLM
LAM
Laser Airlines
LATAM
Lauda Motion
Lufthansa
Lufthansa Cargo
Medops
Middle East Airlines
Oman Air
Paranalr
Plus Ultra
Privilege Style
Qanot Sharq
Qatar Airways
Royal Air Maroc
Royal Jordanian
Ryanair
Select Aviation
Singapore Airlines
Skyup
Smartwings
Summerwind
SunExpress
Swiftair
Swiss
TAAG Angola
Tag Airlines
TAP
Thai Airways
Tunis Air
UEP Fly
Viva Aerobus
Volotea
Vueling
Wizz

H.E. António Guterres
Secretario General de la Organización de las Naciones Unidas
Nueva York, NY 10017
EUA

Estimado secretario general,

Me complace comunicarle que la Asociación de Líneas Aéreas apoya los Diez Principios del Pacto Mundial en materia de derechos humanos, derechos laborales, medio ambiente y la lucha contra la corrupción. A través de esta comunicación, expresamos nuestra intención de apoyar e implementar estos Principios en el marco de nuestra esfera de influencia. Además, informaremos puntualmente de este compromiso a nuestros grupos de interés y al público en general.

También nos comprometemos e involucramos con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas en las siguientes formas relacionadas con el Medio Ambiente, contempladas en los diecisiete objetivos de Desarrollo Sostenible:

Objetivo 7 – Recomendando en nuestro ámbito la energía renovable y no contaminante, para mantener un enfoque preventivo que favorezca el Medio Ambiente.

Objetivo 8 – Proponiendo que nuestros socios fomenten las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.

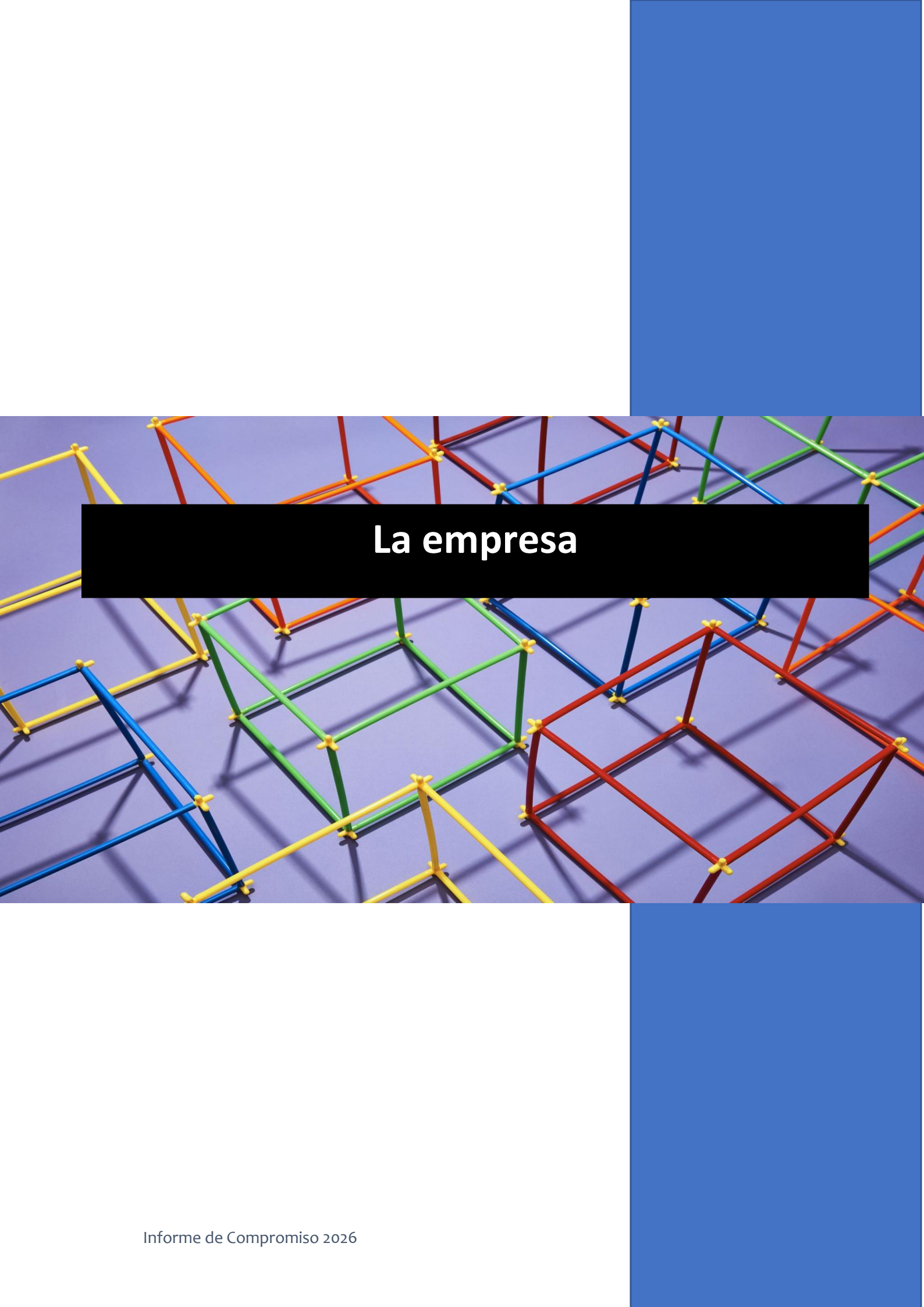
Objetivo 9 – Procurando que las empresas favorezcan el desarrollo y la difusión de tecnologías respetuosas con el medio ambiente en la industria e infraestructura aérea.

En virtud del compromiso que adquirimos en 2020 de remitir cada dos años una Comunicación de Involucramiento (COE), requisito clave para participar en el Pacto Mundial, enviamos este documento en el que se describe los esfuerzos de nuestra organización para apoyar la implementación de los diez principios y para involucrarse con el Pacto Mundial. Apoyamos la transparencia y la rendición de cuentas, y por lo tanto nos comprometemos a reportar el progreso de aquí a dos años, tal como lo indica la política de COE del Pacto Mundial.

Atentamente,

Javier Gándara Martínez

Gran Vía, 57
28013 Madrid
Tel: 91 547 44 11
www.ala.espain.com



La empresa

2. PERFIL DE LA ENTIDAD

Datos generales

Nombre: Asociación Líneas Aéreas (ALA)

Tipo de empresa: Asociación Empresarial

Dirección: C/ Gran vía, 57 - 3º H 28013 Madrid

Comunidad Autónoma: Comunidad de Madrid

Dirección Web: <http://www.alaspain.com>

Número total de empleados: 2

Sector: Transporte Aéreo

Países en los que está presente la entidad o tiene producción: España

La Asociación

La Asociación de Líneas Aéreas (ALA) es la principal organización empresarial representativa del transporte aéreo en España y la entidad de referencia para la defensa de los intereses de las compañías aéreas que operan en el mercado español.

Desde su constitución en 1952, ALA ha desempeñado un papel fundamental como interlocutor del sector ante las administraciones públicas, organismos reguladores, instituciones nacionales e internacionales y demás agentes implicados en el ecosistema aeronáutico.

Actualmente, la Asociación representa aproximadamente el 85 % del tráfico aéreo que opera en España, integrando a cerca de 60 compañías aéreas nacionales e internacionales pertenecientes a todos los modelos de negocio existentes en el sector, incluyendo aerolíneas tradicionales, compañías de bajo coste, operadores regionales y compañías especializadas en transporte de mercancías.

Las compañías asociadas transportan en torno a 300 millones de pasajeros en los aeropuertos de la red de AENA, lo que refleja la relevancia de la Asociación dentro del sistema de transporte español y su capacidad para representar los intereses mayoritarios del sector.

Desde sus inicios, ALA ha orientado su actividad hacia la defensa y representación de las compañías aéreas asociadas, promoviendo un entorno regulatorio estable, competitivo y eficiente que contribuya al desarrollo del transporte aéreo como motor económico y social.

Asimismo, la Asociación trabaja activamente para impulsar un sector más sostenible, seguro, innovador y resiliente, colaborando con las distintas administraciones públicas, organismos reguladores y entidades nacionales e internacionales en el desarrollo de iniciativas que favorezcan la competitividad de la aviación y la transición hacia un modelo de transporte alineado con los objetivos climáticos y de desarrollo sostenible.

La actividad de ALA se fundamenta en los siguientes principios de actuación:

- Representar y defender los intereses comunes de las compañías aéreas asociadas.
- Favorecer un marco regulatorio eficiente, estable y competitivo.
- Promover la seguridad operacional y la protección de la aviación civil.
- Impulsar la sostenibilidad ambiental, económica y social del transporte aéreo.
- Favorecer la innovación, la digitalización y la mejora continua del sector.
- Actuar como interlocutor permanente entre las compañías aéreas y las administraciones públicas.

Entorno empresarial

El transporte aéreo constituye una infraestructura estratégica para el desarrollo económico, la cohesión territorial y la conectividad internacional de España. Su contribución resulta esencial para sectores como el turismo, el comercio internacional, la movilidad empresarial y el transporte de mercancías de alto valor añadido.

En los últimos años, el sector ha experimentado una profunda transformación marcada por diversos factores, entre los que destacan:

- La recuperación progresiva del tráfico aéreo tras la pandemia.

- La creciente exigencia regulatoria en materia medioambiental.
- La necesidad de avanzar hacia la descarbonización del transporte aéreo.
- La digitalización de los procesos operativos y administrativos.
- La evolución de los requisitos de seguridad operacional (Safety) y seguridad física (Security).
- La adaptación continua a nuevas normativas nacionales y europeas.

En este contexto, ALA desarrolla una intensa actividad institucional orientada a trasladar la posición común de las compañías aéreas ante los distintos organismos competentes, contribuyendo al diseño de políticas públicas que favorezcan un desarrollo equilibrado y sostenible del sector.

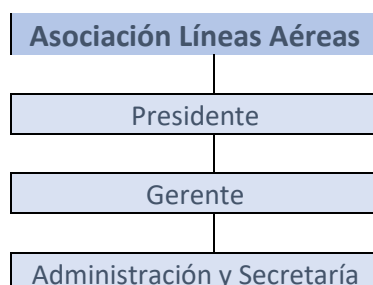
Organización y estructura

ALA dispone de una estructura organizativa ágil y eficiente que le permite desarrollar su actividad de representación institucional, coordinación sectorial y apoyo a las compañías asociadas.

La estructura operativa está integrada por:

- Presidente.
- Gerente.
- Responsable de Administración y Secretaría.

Aunque la estructura permanente de la Asociación es reducida, su capacidad de actuación se multiplica gracias a la implicación directa de las compañías asociadas y de los representantes que participan en sus órganos de gobierno y comités técnicos especializados.



La Junta Directiva constituye el máximo órgano de gobierno de ALA y es responsable de definir la estrategia, aprobar las principales líneas de actuación y velar por el cumplimiento de los fines estatutarios de la Asociación.

Su funcionamiento se basa en los principios de colaboración, transparencia y búsqueda del consenso, promoviendo la participación activa de todas las compañías representadas.

La Junta Directiva está integrada por:

- Presidente.
- Vicepresidente Primero.
- Vicepresidente Segundo.
- Secretario.
- Administrador.
- Nueve vocales representantes de diferentes compañías aéreas asociadas.

La diversidad de operadores representados permite incorporar una visión amplia del sector y garantizar que las decisiones adoptadas respondan a los intereses generales de las compañías miembro.

La **Asamblea General** constituye el máximo órgano de representación de la Asociación. Con carácter ordinario se celebra una reunión anual en la que participan todas las compañías asociadas, quienes pueden intervenir en el debate, formular propuestas, aprobar las principales decisiones estratégicas y conocer la actividad desarrollada durante el ejercicio.

La Asamblea representa el principal espacio de participación y gobernanza de la Asociación, favoreciendo la transparencia, el diálogo y la implicación de todos los asociados en la definición de las líneas de actuación futuras.

Comités constituidos por ALA

Con el objetivo de abordar de forma técnica y especializada los principales retos del transporte aéreo, ALA dispone de diversos comités permanentes en los que participan profesionales y expertos de las compañías asociadas.

Estos grupos de trabajo permiten analizar la evolución normativa, compartir buenas prácticas, elaborar posiciones comunes y coordinar actuaciones frente a los distintos desafíos del sector. Entre ellos se encuentran:

Comité de Mercado Interior: Está conformado por las compañías aéreas con AOC español. Su trabajo radica en defender sus intereses y atender las principales demandas de los asociados para dar respuestas a sus necesidades y promover

aquellas medidas y acciones para la mejora del sector aéreo y avanzar en la calidad, seguridad y competitividad del transporte aéreo.

Comité Jurídico: Conformado por los responsables de los departamentos jurídicos de las compañías aéreas integradas en nuestra Asociación para debatir, analizar y hacer un seguimiento de las distintas normativas de ámbito nacional, así como regulaciones adoptadas a nivel europeo por la UE, que inciden, directa o indirectamente, en la actividad que desarrolla el transporte aéreo.

Comité de Sostenibilidad: La sostenibilidad es uno de los principales retos del sector aéreo, que se ha marcado como objetivo alcanzar las emisiones netas cero en 2050. Este órgano de reciente creación está conformado por los responsables de los departamentos de Sostenibilidad de las compañías aéreas asociadas para abordar las novedades normativas, intercambiar opiniones sobre las distintas soluciones tecnológicas que pueden facilitar la transición hacia la descarbonización de la aviación y debatir sobre las necesidades de la industria para avanzar en este sentido.

Comité de Comunicación: Establecer estrategias de comunicación, acordar posicionamientos conjuntos, debatir sobre temas de actualidad y de interés relacionados con el transporte aéreo, además de fijar mensajes y acciones a adoptar en nuestra comunicación offline y online. Éstas son algunas de las funciones de este órgano que cuenta con la participación de los responsables de comunicación, marketing y RRH de las compañías aéreas asociadas.

Comité Administrativo y Asuntos Fiscales (CAAF): Su objetivo es tratar la gestión de la tramitación administrativa a la que obliga la normativa. Este órgano de ALA trata procesos administrativos, obligaciones fiscales o cualquier otra materia que incida en la actividad de las compañías aéreas con el objetivo de contribuir a la resolución de cualquier procedimiento en este ámbito y defender los intereses de los asociados.

Comité Directores de Operaciones: Trabaja para garantizar la conectividad de nuestros vuelos en las mejores condiciones, así como en la aclaración, interpretación y desarrollo normativo. También tratamos la supervisión y vigilancia de todos los vuelos.

Comité de Carga: Entre sus funciones está la de potenciar y dinamizar la actividad de la actividad de carga que realiza el transporte aéreo, no sólo de las empresas de naturaleza carguera propiamente dicha, sino también de la actividad que realizan en este ámbito las compañías aéreas regulares. Además, se fomenta desde este Comité la participación en foros como MADCARGO con el afán de fomentar y mejorar la competitividad del sector de carga en el transporte aéreo, y se gestiona asimismo la

participación de los socios en dichos foros. Uno de los objetivos en los que trabaja este Comité es en fomentar la digitalización de los distintos procesos relacionados con la carga.

Comité de Safety (Seguridad Operacional): Entre sus funciones está la de velar y avanzar en la gestión de la seguridad operacional. Revisar las iniciativas legislativas en materia de seguridad y presentación, si corresponde, de alegaciones a los mismos. Además, en este Comité se formulan propuestas a la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA) en materia de seguridad operacional para la mejora de los procedimientos que corresponden a AESA y aportando conocimiento desde la perspectiva de los operadores y participando activamente en programas de seguridad.

Comité de Security (Control de Conformidad): En este grupo se comparten informaciones, se debaten novedades, consultan dudas en el ámbito de nuevas normas y regulaciones. Colaboramos con AESA y AENA para debatir proyectos y enriquecer y avanzar en la seguridad de las operaciones en Terminales y Rampa.



Sostenibilidad: Objetivos y estrategias

3. PRINCIPALES OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad constituye uno de los pilares estratégicos de la Asociación de Líneas Aéreas (ALA) y uno de los principales retos a los que se enfrenta el sector del transporte aéreo a nivel nacional e internacional. En un contexto marcado por la transición hacia una economía baja en carbono, la evolución del marco regulatorio europeo y la creciente demanda social de modelos de movilidad más sostenibles, ALA desarrolla su actividad con el objetivo de impulsar la transformación del sector y contribuir activamente a la consecución de los compromisos climáticos establecidos a nivel internacional.

Como entidad representativa de las principales compañías aéreas que operan en España, ALA desempeña un papel fundamental como interlocutor entre el sector, las administraciones públicas y el resto de grupos de interés, promoviendo políticas, iniciativas y medidas que permitan compatibilizar el crecimiento de la conectividad aérea con la reducción de su impacto ambiental.

En este sentido, la Asociación comparte el compromiso adquirido por la industria aeronáutica mundial de alcanzar la neutralidad climática y las emisiones netas cero en el año 2050.

Para avanzar hacia esta meta, ALA promueve una hoja de ruta basada en un enfoque integral que combina innovación tecnológica, eficiencia operativa, transformación energética, desarrollo normativo y mecanismos internacionales de mercado, entendiendo que la descarbonización de la aviación únicamente podrá lograrse mediante la actuación coordinada de todos los agentes implicados en la cadena de valor del transporte aéreo.

ESTRATEGIAS PARA LA DESCARBONIZACIÓN DEL TRANSPORTE AÉREO

La estrategia impulsada por ALA se fundamenta en cinco grandes ejes de actuación que permitirán reducir progresivamente las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas al transporte aéreo.

- **Innovación tecnológica**

La innovación constituye uno de los principales motores para la transformación sostenible del sector aeronáutico. ALA impulsa el desarrollo y la implantación de tecnologías capaces de sustituir progresivamente los combustibles fósiles tradicionales mediante sistemas de propulsión alternativos basados en hidrógeno, electricidad u otras soluciones de bajas emisiones.

Aunque estas tecnologías todavía se encuentran en distintas fases de desarrollo y su implantación comercial se prevé a medio y largo plazo, la Asociación considera imprescindible apoyar la investigación, el desarrollo tecnológico y la inversión en nuevas soluciones que permitan acelerar la transición hacia una aviación climáticamente neutra.

- **Impulso al Combustible Sostenible de Aviación (SAF)**

Mientras las tecnologías de propulsión alternativa alcanzan la madurez necesaria para su implantación a gran escala, el Combustible Sostenible de Aviación (Sustainable Aviation Fuel - SAF) representa actualmente la herramienta más eficaz en el corto plazo para reducir las emisiones del transporte aéreo.

ALA promueve activamente el desarrollo de una cadena de suministro de SAF competitiva y suficiente que permita incrementar su disponibilidad en el mercado español y europeo.

Los combustibles sostenibles pueden reducir hasta un 80 % las emisiones de CO₂ a lo largo de todo su ciclo de vida respecto al combustible convencional, constituyendo una solución tecnológica ya disponible para las compañías aéreas.

No obstante, la Asociación considera prioritario fomentar políticas públicas que incentiven su producción y el consumo, favorezcan las inversiones industriales y contribuyan a reducir el diferencial de coste existente respecto al combustible fósil convencional.

- **Mejora de la eficiencia operativa e infraestructuras**

Otro de los pilares estratégicos de la descarbonización consiste en la optimización continua de las operaciones aéreas con el fin de reducir el consumo de combustible y, en consecuencia, las emisiones asociadas.

Las compañías aéreas asociadas desarrollan de forma permanente medidas destinadas a incrementar la eficiencia en todas las fases de la operación, incluyendo:

- Optimización de la planificación de rutas.
- Reducción de tiempos de rodaje en tierra.
- Procedimientos de despegue y ascenso más eficientes.
- Optimización de la velocidad de crucero.
- Implantación de procedimientos de descenso continuo.

- Mejora de las operaciones de aproximación y aterrizaje.
- Optimización de las operaciones en plataforma y estacionamiento.

Asimismo, ALA considera prioritaria la modernización de las infraestructuras aeronáuticas y del sistema europeo de gestión del tráfico aéreo.

En este sentido, la Asociación continúa apoyando la implantación del Cielo Único Europeo, iniciativa impulsada por la Unión Europea que permitirá reducir significativamente las ineficiencias derivadas de la fragmentación del espacio aéreo europeo. Su desarrollo posibilitaría trayectorias más directas y eficientes, con un potencial de reducción de hasta un 10 % de las emisiones de CO₂ en los vuelos europeos.

- **Instrumentos regulatorios y mecanismos de mercado**

ALA apoya la aplicación de instrumentos económicos que incentiven la reducción de emisiones mediante mecanismos de mercado transparentes y armonizados.

Las compañías aéreas integradas en la Asociación participan en el Régimen Europeo de Comercio de Derechos de Emisión (ETS), siendo el transporte aéreo el único modo de transporte actualmente sujeto de forma directa a este sistema para las operaciones comprendidas dentro del Espacio Económico Europeo.

Igualmente, la Asociación promueve el cumplimiento del Plan CORSIA (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation), impulsado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), que constituye el primer mecanismo global destinado a controlar y compensar las emisiones de CO₂ generadas por la aviación internacional.

Desde 2021, las compañías participantes monitorizan y compensan las emisiones generadas en rutas internacionales entre Estados adheridos al sistema, contribuyendo así al cumplimiento de los objetivos internacionales de mitigación del cambio climático.

- **Colaboración institucional**

ALA considera que la transformación del transporte aéreo solo será posible mediante una estrecha colaboración entre administraciones públicas, industria aeronáutica, fabricantes, proveedores energéticos, gestores aeroportuarios, centros tecnológicos y organismos reguladores.

Por ello, la Asociación desarrolla una intensa labor institucional para impulsar políticas públicas que favorezcan la innovación, la inversión y la transición energética del sector.

OTRAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE SOSTENIBILIDAD

Además de la descarbonización, la Asociación impulsa otras actuaciones dirigidas a minimizar los impactos ambientales del transporte aéreo y favorecer un modelo de crecimiento más sostenible.

- **Reducción del ruido**

Las compañías asociadas continúan renovando sus flotas mediante la incorporación de aeronaves de última generación, caracterizadas por una mayor eficiencia energética y menores niveles de ruido.

Paralelamente, se implantan procedimientos operativos que contribuyen a reducir la huella acústica en las operaciones aeroportuarias, especialmente en las fases de despegue y aproximación.

- **Economía circular y gestión de residuos**

ALA fomenta la implantación de modelos de economía circular mediante la reducción de residuos generados durante las operaciones, la mejora de los procesos de separación y reciclaje y la sustitución progresiva de materiales de un solo uso por alternativas reutilizables o reciclables.

Estas actuaciones abarcan tanto los servicios prestados a bordo de las aeronaves como las actividades desarrolladas en oficinas, hangares e instalaciones aeroportuarias.

PRINCIPALES PROYECTOS E INICIATIVAS

Las compañías aéreas asociadas desarrollan numerosas actuaciones destinadas a acelerar la transición hacia un modelo de aviación más sostenible.

Entre las principales iniciativas destacan:

- **Compensación voluntaria de emisiones de carbono**

Además de las obligaciones derivadas del sistema CORSIA, numerosas compañías participan de forma voluntaria en proyectos certificados de compensación de emisiones mediante inversiones en reforestación, conservación de ecosistemas y desarrollo de energías renovables, contribuyendo así a la mitigación del cambio climático.

- **Renovación continua de la flota**

La incorporación de aeronaves más eficientes constituye una de las medidas con mayor impacto en la reducción de emisiones.

Gracias a este proceso de modernización tecnológica, el sector ha logrado reducir aproximadamente un 50 % las emisiones de CO₂ por pasajero transportado respecto a los niveles registrados en 1990, al tiempo que ha disminuido significativamente la contaminación acústica.

- **Optimización del peso de las aeronaves**

Las compañías desarrollan distintas actuaciones destinadas a disminuir el peso operativo de las aeronaves, entre ellas:

- Sustitución de componentes por materiales más ligeros.
- Digitalización de documentación operativa.
- Eliminación progresiva del papel a bordo.
- Optimización del equipamiento embarcado.

Estas medidas permiten reducir el consumo de combustible y mejorar la eficiencia energética de las operaciones.

- **Electrificación de equipos de asistencia en tierra**

El sector continúa renovando los equipos de asistencia aeroportuaria mediante la incorporación de maquinaria eléctrica o de bajas emisiones, reduciendo así el consumo de combustibles fósiles durante las operaciones en tierra.

- **Consumo de energía renovable**

Las compañías impulsan la contratación de electricidad procedente de fuentes renovables para el abastecimiento de oficinas, hangares e instalaciones técnicas, contribuyendo a disminuir las emisiones indirectas de gases de efecto invernadero.

- **Mejora de la eficiencia energética**

Se desarrollan actuaciones orientadas a reducir el consumo energético mediante la implantación de sistemas de iluminación eficiente, automatización de instalaciones, modernización de equipos y mejora continua de la gestión energética.

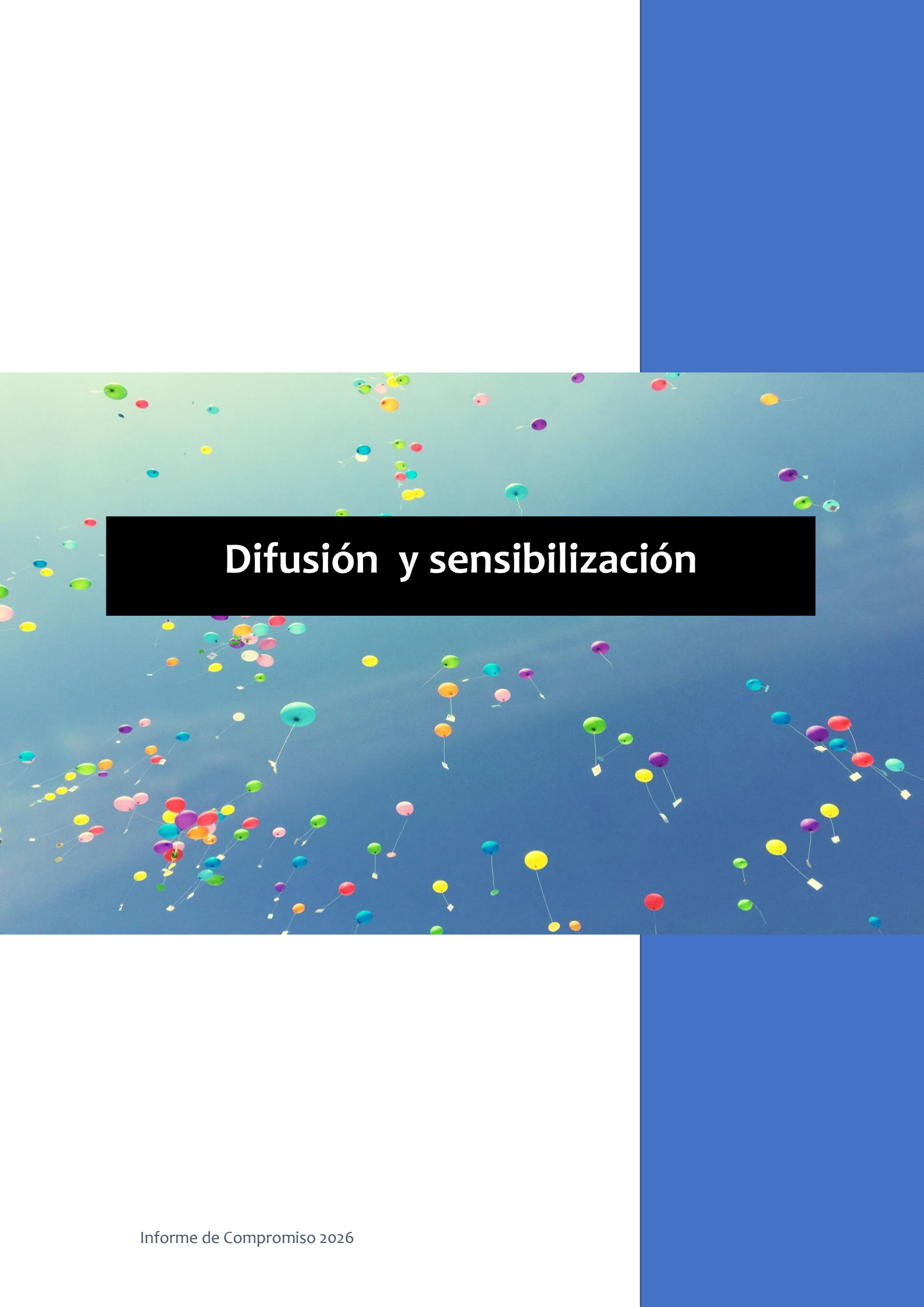
- **Alianzas para la transición sostenible**

ALA considera que la transformación sostenible del transporte aéreo requiere una actuación coordinada entre todos los agentes implicados en la cadena de valor. Por este motivo, la Asociación impulsa y participa activamente en iniciativas de colaboración público-privada destinadas a acelerar la descarbonización de la aviación.

Entre ellas destaca la Alianza para la Sostenibilidad del Transporte Aéreo (AST), promovida por ALA como espacio de colaboración entre administraciones, industria y sector energético para favorecer el desarrollo de soluciones que impulsen la transición ecológica del transporte aéreo.

Asimismo, la Asociación forma parte de la Alianza para el Uso del Hidrógeno Verde en la Aviación, iniciativa orientada a promover el desarrollo de tecnologías basadas en hidrógeno renovable como vector energético para la aviación del futuro.

A través de estas alianzas, ALA reafirma su compromiso con una transición ordenada, competitiva y socialmente responsable hacia un modelo de aviación más eficiente, resiliente y alineado con los objetivos de sostenibilidad nacionales e internacionales.



Difusión y sensibilización

4. ACTUACIONES DESARROLLADAS PARA IMPULSAR EL COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD, DIFUSIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

La sostenibilidad constituye uno de los principales ejes estratégicos para el futuro del transporte aéreo. La transición hacia una aviación climáticamente neutra, alineada con los objetivos marcados por la Unión Europea y la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), exige la implicación coordinada de administraciones públicas, industria, operadores y asociaciones sectoriales.

En este contexto, la Asociación de Líneas Aéreas (ALA) ha desarrollado durante el período 2024-2026 una intensa actividad institucional, divulgativa y de representación con el objetivo de impulsar el compromiso del sector con la sostenibilidad, promover un marco regulatorio que facilite la descarbonización de la aviación y trasladar a la opinión pública el esfuerzo realizado por las compañías aéreas para alcanzar las emisiones netas cero en 2050.

Las actuaciones desarrolladas han combinado la participación en alianzas estratégicas, la presencia en foros especializados, la elaboración de artículos técnicos y de opinión, la difusión de posicionamientos institucionales, la colaboración con organismos nacionales e internacionales y la generación de contenidos divulgativos dirigidos tanto a los responsables públicos como a los distintos grupos de interés.

ALA se ha posicionado públicamente a favor de avanzar hacia un transporte aéreo más sostenible y en mejorar y adoptar nuevas soluciones tecnológicas que favorezcan la transición de este sector hacia su descarbonización.

El transporte aéreo ha sido uno de los sectores que ha tomado la iniciativa en el ámbito de la sostenibilidad y se ha adelantado a adquirir un compromiso muy ambicioso: alcanzar las emisiones netas cero en 2050. Un reto muy ambicioso porque la aviación es uno de los sectores de más difícil descarbonización debido a la falta de tecnología capaz de hacer volar un avión propulsado por energía renovable o eléctrico.

Para cumplir el objetivo de emisiones netas cero en 2050, desde ALA consideramos que es clave el esfuerzo coordinado de toda la industria aérea (compañías aéreas, aeropuertos, proveedores de navegación aérea y fabricantes) y el apoyo de las administraciones. Con la finalidad de lograr este objetivo, desde el sector aéreo nos hemos marcado una hoja de ruta basado en una combinación de medidas como: innovaciones tecnológicas (propulsión por hidrógeno o eléctrica); uso de combustibles sostenibles (SAF por sus siglas en inglés); mejoras en las operativas de navegación aérea para ser más eficientes, lo que pasa por la implementación del Cielo

Único Europeo (SES); y medidas de mercado como el sistema europeo del comercio de emisiones y la adopción del compromiso internacional Plan CORSIA, el primer esquema de ámbito global que cubre las emisiones de CO₂ de un sector industrial.

Desde ALA nos hemos esforzado por amplificar y consolidar el compromiso del sector aéreo. Con este propósito, en la Asociación nos hemos esforzado por organizar, impulsar y apoyar foros de encuentro y de debate centrados en sostenibilidad donde hemos reafirmado nuestro compromiso con la sostenibilidad, hemos animado a otros sectores a coordinar esfuerzos junto al sector aéreo para alcanzar el objetivo de emisiones netas cero, hemos identificado y analizado las barreras que dificultan o pueden ralentizar esta transformación de la aviación y, en definitiva, hemos hecho mucha pedagogía sobre el compromiso, en firme, del sector aéreo y la hoja de ruta para lograrlo.

Cabe destacar el papel crucial que protagonizó nuestra Asociación en la creación, impulso y desarrollo de la Alianza para la Sostenibilidad del Transporte Aéreo (AST), con el objetivo de promover el desarrollo de una aviación sostenible tanto desde la perspectiva medioambiental, como económica y social. Una Alianza que pretende liderar la descarbonización de la aviación en España y que agrupa al sector empresarial, académico y tercer sector.

Además, ALA sigue trabajando activamente en el desarrollo y promoción de soluciones tecnológicas que favorezcan la descarbonización del sector aéreo en el marco de otras Alianzas, como la de la Plataforma de Combustibles Renovables, que agrupa a productores petrolíferos, estaciones de servicio, así como otros modos de transporte además del aéreo, y que defiende el desarrollo del combustible sostenible como solución para avanzar hacia una sociedad más sostenible.

Continuamos colaborando con la Plataforma para la Promoción de los Combustibles Renovables, que defiende el desarrollo y extensión de estos eco combustibles por contribuir a la reducción de emisiones, al impulso de la economía circular y al desarrollo de la España vaciada. Su objetivo es impulsar el uso de combustibles líquidos renovables y neutros en carbono como una vía complementaria para la descarbonización. La Plataforma considera que los combustibles renovables pueden suponer una importante contribución a la reducción de emisiones en nuestro país manteniendo la competitividad y el empleo de los sectores representados, además de que a día de hoy son la única alternativa para sectores de difícil electrificación como la aviación.

Seguimos trabajando en el marco de la Alianza por el Hidrógeno, otra solución por la que apuesta el sector aéreo para avanzar en las emisiones netas cero. En esta Alianza

se trabaja para favorecer el desarrollo, distribución, almacenamiento y abastecimiento de hidrógeno en la aviación.

Además, hemos suscrito iniciativas y manifiestos a favor de avanzar en la descarbonización del transporte aéreo que ponen de relieve el compromiso del sector aéreo con la sostenibilidad.

Detallamos las acciones que hemos promovido o en las que hemos participado en relación a la sostenibilidad:

Participación activa en la Alianza para la Sostenibilidad del Transporte Aéreo (AST).

ALA continuó durante 2024 su participación activa en la Alianza para la Sostenibilidad del Transporte Aéreo (AST), organización de la que forma parte desde 2023.

La pertenencia a esta alianza ha permitido colaborar con administraciones públicas, empresas y entidades del sector en la definición de propuestas destinadas a acelerar la descarbonización del transporte aéreo mediante el desarrollo de combustibles sostenibles de aviación (SAF), la innovación tecnológica y la mejora de la eficiencia operativa.

Esta colaboración ha fortalecido la capacidad de ALA para participar en el debate público sobre las políticas de sostenibilidad y defender medidas que favorezcan la competitividad del sector.

Asamblea General de ALA centrada en la sostenibilidad

La Asamblea General de ALA de 2024, abierta al público, se dedicó íntegramente al análisis de "Los desafíos y oportunidades de la sostenibilidad en el sector aéreo". La jornada reunió a expertos de reconocido prestigio como la presidenta de la AST y el socio responsable de Medio Ambiente y Clima de PwC Tax & Legal.

Durante el encuentro se analizaron los principales retos regulatorios, tecnológicos y económicos asociados a la transición ecológica de la aviación, prestando especial atención al papel de los combustibles sostenibles, la evolución del marco europeo y la necesidad de garantizar una transición equilibrada que preserve la conectividad y la competitividad.

Tras la celebración del evento, ALA difundió una nota de prensa con las principales conclusiones, reforzando la visibilidad de su compromiso con la sostenibilidad.

Impulso al desarrollo del hidrógeno verde

ALA continuó colaborando con la Alianza para el Uso del Hidrógeno Verde en la Aviación, participando en la difusión de los avances alcanzados durante el primer año de funcionamiento de esta iniciativa.

La publicación de una nota de prensa conjunta permitió poner en valor el potencial del hidrógeno como uno de los vectores energéticos llamados a desempeñar un papel relevante en la descarbonización de la aviación a medio y largo plazo.

Difusión de conocimiento mediante artículos de opinión

Con el objetivo de contribuir al debate público sobre la sostenibilidad del transporte aéreo, el presidente de ALA, publicó un artículo de opinión en Enclave ODS de El Español titulado "Volando hacia un futuro sostenible sin que volar vuelva a ser un lujo al alcance de pocos".

El artículo analizaba el papel estratégico del SAF como principal herramienta para reducir las emisiones del sector y defendía la necesidad de impulsar políticas públicas que permitan incrementar la producción nacional de estos combustibles sin trasladar costes excesivos a los pasajeros.

Esta acción reforzó el posicionamiento de ALA como una voz de referencia en el debate sobre la transición energética del transporte aéreo.

Participación en la jornada "Sostenibilidad en la aviación. Visión 2050"

ALA participó en la jornada organizada por la Dirección General de Aviación Civil bajo el título "Sostenibilidad en la aviación. Visión 2050".

Durante su intervención, el presidente defendió la oportunidad que representa para España convertirse en uno de los principales productores europeos de SAF, aprovechando las ventajas competitivas del país en materia de recursos energéticos, capacidad industrial y localización geográfica.

Las principales conclusiones fueron difundidas posteriormente mediante una nota de prensa.

Posicionamiento institucional sobre los incentivos al SAF

Con motivo de la aprobación en el Congreso de los Diputados de una Proposición no de Ley instando al Gobierno a favorecer la producción nacional de SAF, ALA emitió una nota de prensa mostrando su apoyo a la iniciativa.

En dicha comunicación se reiteró la necesidad de establecer incentivos económicos, fiscales e industriales que permitan incrementar la capacidad productiva de combustibles sostenibles y reducir su elevado coste respecto al queroseno convencional.

Colaboración con ONU Turismo durante la COP29

En el marco de la Conferencia de las Partes sobre Cambio Climático (COP29), ALA y ONU Turismo elaboraron una declaración conjunta reafirmando su compromiso con un modelo de turismo más sostenible.

La iniciativa puso de manifiesto la importancia de la colaboración entre el sector turístico y el transporte aéreo para avanzar hacia un modelo de movilidad compatible con los objetivos climáticos internacionales.

Renovación de la Carta Mundial del Turismo Sostenible

ALA participó en la conmemoración del trigésimo aniversario de la Carta Mundial del Turismo Sostenible, colaborando en su actualización para adaptarla a los nuevos desafíos ambientales, sociales y económicos.

El proceso permitió redefinir los principios inspiradores del turismo sostenible y establecer una hoja de ruta para las próximas décadas alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.

Participación en el II Observatorio de la Energía

ALA intervino en el II Observatorio de la Energía organizado por El Español, participando en la mesa redonda dedicada a la descarbonización del transporte aéreo y marítimo.

Durante el encuentro se debatieron los retos asociados a la transición energética y la necesidad de impulsar políticas que favorezcan la competitividad industrial sin comprometer los objetivos climáticos.

Difusión del Libro Blanco del SAF

Como miembro de la AST, ALA colaboró en la difusión del Libro Blanco del SAF, documento estratégico que propone una hoja de ruta para convertir a España en un referente europeo en la producción de combustibles sostenibles de aviación.

La iniciativa insistía en la necesidad de desarrollar una estrategia nacional que facilite inversiones, incentive la producción y garantice el suministro suficiente para atender las obligaciones derivadas del Reglamento ReFuelEU Aviation.

Participación en el Green Gas Mobility Summit

ALA participó en el Green Gas Mobility Summit 2025, foro de referencia sobre movilidad sostenible.

Durante el encuentro se defendió nuevamente la necesidad de impulsar la producción nacional de SAF, aprovechando el potencial industrial y energético de España para liderar este mercado emergente.

Sensibilización sobre el impacto económico del SAF

Con el objetivo de contribuir al debate público, ALA difundió una nota de prensa poniendo de manifiesto que las compañías aéreas asumirían un sobrecoste superior a los 234 millones de euros en 2025 como consecuencia de la obligación de incorporar un 2 % de SAF.

El objetivo de esta comunicación fue evidenciar la importancia de desarrollar mecanismos de apoyo que permitan acelerar la transición energética sin afectar negativamente a la competitividad del transporte aéreo.

Colaboración con el Pacto Mundial de la ONU España

ALA elaboró un artículo de opinión para el Pacto Mundial de la ONU España bajo el título "De 2025 a 2050, así son las innovaciones que nos permiten avanzar en sostenibilidad sin perder altitud en competitividad".

El artículo analizaba las principales tecnologías llamadas a transformar la aviación durante las próximas décadas y defendía una transición basada en la innovación, la inversión y la colaboración público-privada.

Formación sobre greenwashing

Durante 2025 ALA participó, junto con el Pacto Mundial de la ONU España, en una formación especializada sobre greenwashing y alegaciones medioambientales dirigida específicamente al sector aéreo.

La iniciativa permitió reforzar el conocimiento de las compañías sobre la nueva regulación europea en materia de comunicación ambiental y fomentar prácticas de transparencia y rigor en la difusión de compromisos de sostenibilidad.

Estrategia de comunicación y sensibilización en redes sociales

Durante 2026 ALA refuerza su estrategia de comunicación institucional mediante la elaboración de infografías divulgativas difundidas a través de LinkedIn con motivo de fechas relevantes como el Día Mundial del Medio Ambiente o el Día Mundial del Transporte Sostenible.

Estas publicaciones incorporaron datos actualizados procedentes de organismos especializados, entre ellos la Agencia de Seguridad Aérea de la Unión Europea (EASA), con el objetivo de explicar de forma accesible la evolución del sector en materia de sostenibilidad, el papel del SAF y la necesidad de establecer incentivos que permitan acelerar su producción.

Esta línea de comunicación ha contribuido a acercar cuestiones técnicas a un público más amplio y a reforzar el posicionamiento de ALA como fuente de información rigurosa y especializada.

Valoración del Informe de Sostenibilidad del COIAE

ALA emitió una valoración institucional sobre la Adenda 2025 del Informe de Sostenibilidad del Colegio Oficial de Ingenieros Aeronáuticos de España (COIAE).

En dicha valoración se destacó el importante esfuerzo realizado por las compañías aéreas para avanzar hacia el objetivo de alcanzar emisiones netas cero en 2050, poniendo en valor los progresos obtenidos en eficiencia operativa, renovación de flotas, incorporación de combustibles sostenibles e innovación tecnológica.

CONCLUSIÓN

Las actuaciones desarrolladas entre 2024 y 2026 reflejan una estrategia sostenida por parte de ALA para situar la sostenibilidad en el centro de la actividad institucional de la asociación.

La participación en alianzas estratégicas, la presencia en foros nacionales e internacionales, la elaboración de documentos de posicionamiento, la colaboración con organismos públicos y privados y el desarrollo de acciones de divulgación han permitido reforzar el liderazgo de ALA como representante del sector aéreo en los principales debates sobre transición ecológica.

Asimismo, estas iniciativas han contribuido a sensibilizar a las compañías aéreas y a la sociedad sobre los desafíos asociados a la descarbonización del transporte aéreo, defendiendo un modelo de transición que combine ambición climática, innovación tecnológica, competitividad y mantenimiento de la conectividad.

En conjunto, la actividad desarrollada evidencia el compromiso de ALA con la construcción de una aviación más sostenible y con la promoción de soluciones que permitan alcanzar los objetivos climáticos sin comprometer el desarrollo económico ni el acceso de los ciudadanos al transporte aéreo. La continuidad de esta línea de trabajo será esencial para afrontar los retos regulatorios y tecnológicos de los próximos años y consolidar el papel de España como referente en la transformación sostenible de la aviación.



Participación con Pacto Mundial

5. PARTICIPACIÓN EN LAS ACTIVIDADES DEL PACTO MUNDIAL

A continuación, recogemos la participación y seguimiento de las principales iniciativas, reuniones, jornadas y acciones formativas organizadas por el Pacto Mundial de la ONU España, con especial atención a aquellas actividades de interés para el sector empresarial y, particularmente, para el sector aéreo.

La implicación en estas iniciativas ha permitido mantener un conocimiento actualizado sobre las principales tendencias regulatorias, los avances en materia de sostenibilidad, así como fortalecer la colaboración institucional con el Pacto Mundial de la ONU España y otras organizaciones de referencia.

Desde ALA nos hemos adherido a distintas campañas impulsadas por Pacto Mundial, campañas que hemos difundido internamente entre nuestros asociados, y públicamente a través de nuestras Redes Sociales. Todas las acciones realizadas han sido debidamente difundidas con la finalidad de dar respuesta a uno de los objetivos compartidos: 'Atraer a nuevos firmantes al Pacto Mundial de Naciones Unidas a través de sus esfuerzos de difusión y sensibilización'.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE 2024

Reunión con el Pacto Mundial de la ONU España

Se mantuvo una reunión con representantes del Pacto Mundial de ONU España, que permitió reforzar el contacto institucional y mantener una interlocución directa sobre las líneas de trabajo desarrolladas por la organización.

Este tipo de reuniones contribuyen a identificar oportunidades de colaboración y conocer de primera mano las prioridades estratégicas impulsadas por Naciones Unidas en materia de sostenibilidad empresarial.

Participación en el Programa Multiplicador

Uno de los hitos más relevantes del periodo fue la participación en el Programa Multiplicador del Pacto Mundial de la ONU España.

Este programa tiene como finalidad crear una red de organizaciones colaboradoras que contribuyan a difundir los principios del Pacto Mundial, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las distintas iniciativas promovidas por Naciones Unidas entre el tejido empresarial.

La participación en este programa supone un reconocimiento al compromiso de la organización con la sostenibilidad y permite acceder de forma anticipada a contenidos, campañas y materiales destinados a fomentar una mayor difusión de los mensajes del Pacto Mundial.

Asimismo, facilita la colaboración entre empresas, asociaciones sectoriales y organizaciones comprometidas con el desarrollo sostenible.

Conferencia sobre la COP29

Se participó en la conferencia dedicada a la Conferencia de las Partes sobre Cambio Climático (COP29).

Durante la jornada se analizaron los principales acuerdos internacionales alcanzados en materia climática, los compromisos asumidos por gobiernos y empresas y las implicaciones que estas decisiones pueden tener para el sector privado.

La conferencia permitió conocer la evolución de las políticas internacionales de descarbonización y adaptación al cambio climático, así como las futuras obligaciones regulatorias derivadas de los acuerdos internacionales.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE 2025

Webinar sobre Reporting de Sostenibilidad

Se asistió al webinar organizado por el Pacto Mundial de la ONU España dedicado al reporting de sostenibilidad.

La sesión estuvo centrada en las nuevas obligaciones de información no financiera derivadas de la normativa europea, así como en las mejores prácticas para la elaboración de informes de sostenibilidad alineados con los estándares internacionales.

El encuentro permitió actualizar conocimientos sobre transparencia empresarial

Webinar sobre el Plan de Acción del Pacto Mundial

Durante esta sesión se presentó el Plan de Acción del Pacto Mundial de la ONU España, dando a conocer las prioridades estratégicas de la organización y las principales líneas de actuación para los próximos ejercicios.

El webinar puso especial énfasis en el papel de las empresas como agentes impulsores del desarrollo sostenible y en la necesidad de integrar la sostenibilidad dentro de la estrategia empresarial.

Jornada "Cómo integrar la discapacidad en la estrategia corporativa"

Esta jornada estuvo dedicada a la inclusión de las personas con discapacidad dentro de las estrategias empresariales.

Durante el encuentro se presentó el **Toolkit de Inclusión**, una herramienta elaborada conjuntamente por Fundación ONCE y el Pacto Mundial de la ONU España.

El Toolkit ofrece recursos prácticos para que las organizaciones puedan incorporar políticas de diversidad, equidad e inclusión dentro de sus modelos de gestión, favoreciendo entornos laborales más accesibles e igualitarios.

La sesión puso de manifiesto que la inclusión constituye un elemento estratégico de competitividad, innovación y creación de valor para las organizaciones.

Jornada sobre el Paquete Ómnibus

La jornada estuvo centrada en el denominado Paquete Ómnibus impulsado por la Comisión Europea, orientado a simplificar determinadas obligaciones regulatorias relacionadas con la sostenibilidad empresarial.

Durante la sesión se analizaron las posibles modificaciones que podrían afectar a la Directiva sobre Información Corporativa en Materia de Sostenibilidad (CSRD), la Directiva sobre Diligencia Debida en Sostenibilidad (CSDDD) y otros instrumentos normativos europeos.

El encuentro permitió conocer el impacto potencial de estas reformas sobre las obligaciones de las empresas.

Jornada "Competitividad sostenible y retorno económico"

Esta jornada abordó la relación existente entre sostenibilidad y competitividad empresarial.

Los distintos ponentes analizaron cómo la integración de criterios ESG no solo responde a exigencias regulatorias, sino que constituye un elemento generador de

valor económico, mejora de la reputación corporativa, acceso a financiación y fortalecimiento de la posición competitiva de las organizaciones.

Asimismo, se presentaron casos prácticos que evidencian el retorno económico derivado de la inversión en sostenibilidad.

Webinar sobre Greenwashing y alegaciones medioambientales

Se confirmó la participación en el webinar dedicado al greenwashing y las alegaciones medioambientales.

La sesión permitió anticipar los principales cambios regulatorios europeos destinados a reforzar la veracidad y transparencia de las comunicaciones ambientales realizadas por las empresas.

Reunión preparatoria entre el Pacto Mundial y ALA

Se celebró una reunión entre el Pacto Mundial de la ONU España y la Asociación de Líneas Aéreas (ALA) con el objetivo de preparar una acción formativa conjunta especializada para el sector aéreo.

Durante el encuentro se definieron los contenidos técnicos, los objetivos de la formación y los principales retos regulatorios que afectan al sector en materia de comunicación ambiental.

Jornada sobre Movilidad Sostenible

La jornada estuvo dedicada a analizar las soluciones prácticas para las empresas ante el nuevo marco normativo en materia de movilidad sostenible.

Se expusieron las principales novedades regulatorias relacionadas con la movilidad empresarial, la reducción de emisiones y las estrategias necesarias para avanzar hacia modelos de transporte más sostenibles.

Formación especializada sobre Greenwashing y alegaciones medioambientales para el sector aéreo

El Pacto Mundial de la ONU España y la Asociación de Líneas Aéreas (ALA) organizaron una formación específica dirigida a profesionales de sostenibilidad, comunicación y asesoría jurídica del sector aéreo.

La sesión tuvo carácter privado y gratuito y ofreció una visión eminentemente práctica sobre uno de los principales retos actuales en materia de sostenibilidad empresarial: el greenwashing.

Los contenidos abordaron:

- Concepto y tipologías de greenwashing.
- Evolución del marco normativo europeo.
- Riesgos legales y reputacionales asociados a las alegaciones medioambientales.
- Aplicación práctica de la nueva regulación al sector aéreo.
- Casos reales de empresas.
- Buenas prácticas en comunicación ambiental.
- Herramientas para garantizar mensajes transparentes y verificables.

Como complemento a la parte teórica se desarrolló una dinámica práctica en la que los participantes pudieron aplicar los conocimientos adquiridos mediante el análisis de casos reales.

Esta formación tuvo una especial relevancia para el sector aéreo, al abordar las crecientes exigencias regulatorias derivadas de la normativa europea sobre alegaciones ambientales y proporcionar herramientas concretas para adaptar la comunicación empresarial a los nuevos estándares de transparencia.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE 2026

Acto celebrado en el Teatro Real

Se asistió a la Asamblea anual organizado por el Pacto Mundial de la ONU España celebrado en el Teatro Real.

Este encuentro constituyó un espacio de reflexión e intercambio entre empresas, instituciones y organizaciones comprometidas con el desarrollo sostenible, permitiendo compartir experiencias, buenas prácticas y avances en la implantación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Asimismo, el evento puso de manifiesto el papel creciente del sector empresarial como actor fundamental en la transición hacia una economía más sostenible, inclusiva y resiliente.

Beneficios colaboración Pacto Mundial



6. BENEFICIOS DE LA COLABORACIÓN CON PACTO MUNDIAL

Consolidación de una colaboración estratégica

La colaboración entre la Asociación de Líneas Aéreas (ALA) y el Pacto Mundial de la ONU España se consolidó como una iniciativa de gran valor para acercar los principios de la sostenibilidad al sector del transporte aéreo.

Esta cooperación ha permitido crear un espacio de diálogo permanente en el que compartir conocimientos, analizar la evolución del marco regulatorio y promover herramientas prácticas que faciliten la integración de los criterios ambientales, sociales y de buen gobierno (ESG) en la actividad de las compañías aéreas.

El transporte aéreo atraviesa una profunda transformación impulsada por los compromisos internacionales de descarbonización, la evolución de la normativa europea y las crecientes demandas de transparencia por parte de consumidores, inversores y administraciones públicas. En este contexto, la colaboración con el Pacto Mundial de la ONU España ha supuesto una oportunidad para anticipar tendencias, comprender el alcance de los nuevos requisitos regulatorios y favorecer una adaptación progresiva de las empresas del sector.

La participación de ALA en distintas jornadas, encuentros y acciones formativas ha permitido trasladar a sus compañías asociadas información actualizada sobre cuestiones clave como la información corporativa en materia de sostenibilidad, las obligaciones derivadas de la legislación europea, la comunicación responsable de los compromisos ambientales o la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la estrategia empresarial.

Uno de los principales hitos de esta colaboración fue la preparación y organización de la formación especializada sobre **greenwashing y alegaciones medioambientales**, desarrollada conjuntamente por el Pacto Mundial de la ONU España y ALA. Esta iniciativa constituyó un ejemplo de colaboración eficaz entre una organización empresarial sectorial y una entidad de referencia en sostenibilidad, generando un espacio de aprendizaje orientado a resolver necesidades específicas de las compañías aéreas.

Transferencia de conocimiento al sector

La colaboración con el Pacto Mundial de la ONU España ha permitido que ALA actúe como canal de difusión de información especializada entre sus empresas asociadas. Las actividades desarrolladas durante el periodo analizado han facilitado el acceso a

información rigurosa y actualizada sobre la evolución del marco regulatorio europeo, especialmente en ámbitos como:

- la elaboración de informes de sostenibilidad;
- las obligaciones derivadas de la normativa ESG;
- la lucha contra el cambio climático;
- la movilidad sostenible;
- la inclusión y la diversidad;
- la diligencia debida en materia de sostenibilidad; y
- la prevención del greenwashing.

Esta transferencia de conocimiento resulta especialmente relevante en un entorno normativo en constante evolución, en el que las empresas deben adaptar sus procedimientos internos, reforzar sus mecanismos de gobernanza y garantizar que la información comunicada a clientes, inversores y autoridades sea precisa, verificable y conforme con la legislación vigente.

Asimismo, la colaboración ha contribuido a acercar al sector aéreo herramientas y recursos desarrollados por el Pacto Mundial de la ONU España, facilitando su aplicación práctica en el ámbito empresarial.

Anticipación a los cambios regulatorios

Uno de los principales beneficios de esta colaboración ha sido la posibilidad de anticipar el impacto de las nuevas políticas europeas en materia de sostenibilidad.

Las distintas jornadas y seminarios organizados por el Pacto Mundial han permitido conocer con antelación la evolución de iniciativas legislativas relacionadas con la información corporativa sobre sostenibilidad, la diligencia debida en las cadenas de valor, las alegaciones medioambientales, la economía circular, la transición climática y la movilidad sostenible.

Esta información ha resultado especialmente útil para las compañías aéreas, dado que el sector se encuentra sometido a un proceso continuo de adaptación regulatoria impulsado tanto por la Unión Europea como por organismos internacionales vinculados a la aviación civil.

Disponer de información actualizada ha permitido identificar riesgos, detectar oportunidades y favorecer una planificación más eficaz de las actuaciones necesarias para cumplir con las futuras obligaciones normativas.

Fortalecimiento institucional

La participación activa en las iniciativas impulsadas por el Pacto Mundial de la ONU España también ha contribuido a reforzar el posicionamiento institucional de ALA como una organización comprometida con la sostenibilidad y con la difusión de buenas prácticas entre sus asociados.

La incorporación al Programa Multiplicador del Pacto Mundial, la asistencia a jornadas técnicas y la organización de actividades conjuntas evidencian una voluntad de colaboración continuada orientada a generar valor para las compañías aéreas y favorecer un desarrollo sostenible del sector.

Asimismo, esta relación institucional facilita el intercambio de experiencias con empresas de otros sectores económicos, permitiendo identificar soluciones innovadoras y compartir enfoques comunes para afrontar desafíos transversales como la descarbonización, la transformación digital, la inclusión social o la transparencia empresarial.

Perspectivas de futuro

La evolución de la regulación europea y de los compromisos internacionales en materia de sostenibilidad hace prever que la colaboración entre ALA y el Pacto Mundial de la ONU España continuará adquiriendo una importancia creciente en los próximos años.

Las futuras iniciativas podrán centrarse en ámbitos como la adaptación a los nuevos estándares europeos de información sobre sostenibilidad, la implementación de estrategias de transición climática, la economía circular, la gestión responsable de la cadena de suministro, la protección de los derechos humanos, la biodiversidad y la aplicación de herramientas de inteligencia artificial en la gestión de la sostenibilidad.

Mantener esta cooperación permitirá seguir proporcionando a las compañías aéreas espacios de formación, intercambio de experiencias y actualización normativa que contribuyan a reforzar su competitividad, mejorar su capacidad de adaptación y consolidar una gestión alineada con los principios del desarrollo sostenible y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Generación de valor para las compañías asociadas

Las actividades desarrolladas durante este periodo han generado un valor tangible para las empresas integradas en ALA.

El acceso a información técnica especializada, la posibilidad de participar en sesiones formativas de carácter práctico y el conocimiento anticipado de futuras obligaciones regulatorias constituyen herramientas que ayudan a las compañías a afrontar con mayores garantías los procesos de adaptación normativa.

Del mismo modo, estas iniciativas favorecen la implantación de buenas prácticas de gestión y fortalecen la capacidad de las empresas para responder a las expectativas de inversores, clientes, administraciones públicas y otros grupos de interés, cada vez más exigentes en materia de sostenibilidad y transparencia.

La difusión de experiencias, casos prácticos y ejemplos de éxito presentados durante las distintas jornadas también ha facilitado el intercambio de conocimiento entre empresas, contribuyendo a identificar soluciones comunes para afrontar retos compartidos.

Impulso a una comunicación ambiental responsable

Uno de los aspectos que ha adquirido mayor relevancia durante el periodo analizado ha sido la creciente necesidad de garantizar una comunicación ambiental rigurosa, transparente y basada en evidencias.

Las actividades dedicadas al análisis del greenwashing han permitido sensibilizar sobre la importancia de fundamentar cualquier alegación ambiental en datos verificables y evitar mensajes que puedan inducir a error a consumidores, inversores o autoridades competentes.

Este cambio de enfoque responde tanto a una creciente demanda social de transparencia como a la evolución del marco normativo europeo, que incrementa las obligaciones de las empresas en relación con la veracidad de la información ambiental que comunican.

Para el sector aéreo, donde la sostenibilidad constituye uno de los principales ámbitos de transformación, disponer de criterios claros para comunicar los avances ambientales representa un elemento esencial para preservar la confianza de los distintos grupos de interés.

Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Las actividades impulsadas por el Pacto Mundial de la ONU España han contribuido igualmente a reforzar la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la actividad empresarial.

Las jornadas dedicadas a la inclusión de las personas con discapacidad, la igualdad de oportunidades, la acción por el clima, la movilidad sostenible y la transparencia corporativa evidencian el carácter transversal de la Agenda 2030 y su aplicación práctica en el ámbito empresarial.

Esta perspectiva favorece que las empresas no conciban la sostenibilidad únicamente como una obligación regulatoria, sino como un elemento estratégico capaz de generar innovación, competitividad, resiliencia y creación de valor a largo plazo.

VALORACIÓN GLOBAL

La valoración del conjunto de actividades desarrolladas durante el período 2024-2026 es claramente positiva.

La colaboración con el Pacto Mundial de la ONU España ha permitido consolidar un espacio de aprendizaje continuo, intercambio de experiencias y actualización permanente sobre las principales tendencias en materia de sostenibilidad empresarial.

Las distintas iniciativas han contribuido a mejorar el conocimiento técnico del sector, reforzar la capacidad de anticipación ante los cambios regulatorios, fomentar una comunicación empresarial más transparente y promover una mayor integración de los criterios ESG en la gestión de las compañías aéreas.

En un contexto caracterizado por una rápida evolución normativa y por una creciente exigencia social en materia de sostenibilidad, la continuidad de esta colaboración representa una oportunidad para seguir fortaleciendo la competitividad del sector, impulsar la innovación y consolidar un modelo de transporte aéreo alineado con los principios del desarrollo sostenible y con los compromisos internacionales asumidos por la Unión Europea y las Naciones Unidas.